

## **АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА  
о годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности  
Публичного акционерного общества «АГРЕГАТ»  
подготовленной по итогам деятельности  
за 2025 год

## **АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА**

**Акционерам Публичного акционерного общества «АГРЕГАТ»**

### **МНЕНИЕ**

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «АГРЕГАТ» (Сокращенное наименование: ПАО «АГРЕГАТ», далее по тексту – «Общество»), ОГРН 1027400507155, состоящей из:

- бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2025 года;
- отчета о финансовых результатах за 2025 год;
- приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе:
- отчета об изменениях капитала за 2025 год;
- отчета о движении денежных средств за 2025 год;
- пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Публичного акционерного общества «АГРЕГАТ» по состоянию на 31 декабря 2025 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2025 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации.

### **ОСНОВАНИЕ ДЛЯ ВЫРАЖЕНИЯ МНЕНИЯ**

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами раскрыта в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с этическими требованиями, принятыми в Российской Федерации, в том числе в Правилах независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексе профессиональной этики аудиторов, включая требования независимости, применимыми к аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности общественно значимых организаций. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### **КЛЮЧЕВЫЕ ВОПРОСЫ АУДИТА**

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

### **Резерв по сомнительной задолженности**

Аудируемое лицо имеет существенные остатки дебиторской задолженности контрагентов. Ряд таких контрагентов испытывает финансовые трудности.



Дебиторская задолженность, отраженная в строке 1230 бухгалтерского баланса, на конец 2025 года составила 2371588 тысяч рублей, в том числе 1893426 тысяч рублей в строке «Расчеты с покупателями и заказчиками», что является существенным показателем по отношению к полной стоимости активов Публичного акционерного общества «АГРЕГАТ». Данная дебиторская задолженность отражается в бухгалтерском балансе за вычетом резерва сомнительных долгов.

Резерв сомнительных долгов на конец отчетного периода составил 580 561 тысяч рублей.

Общество рассчитывает размер сомнительных долгов на основе внутренней методики, которая учитывает анализ сроков возникновения задолженности, платежеспособности контрагента, оценки вероятности погашения долга и наличия поручительств и залогов. Резерв сомнительных долгов формируется по каждому контрагенту. В связи с этим значителен уровень допущений и суждений руководства в отношении возможности получения экономических выгод в будущем от погашения просроченной дебиторской задолженности. Следовательно, рассмотрение методики оценки резервов сомнительных долгов является ключевым вопросом нашего аудита.

Наши аудиторские процедуры включали: тестирование средств контроля процесса погашения дебиторской задолженности; тестирование получения денежных средств после отчетной даты; тестирование обоснованности расчета резерва по сомнительным долгам, принимая во внимание доступную из внешних источников информацию о степени кредитного риска в отношении дебиторской задолженности, а также используя наше собственное понимание размеров сомнительной дебиторской задолженности в целом по отрасли исходя из опыта. Мы также оценили достаточность раскрытий, сделанных аудируемым лицом, о степени использования оценочных суждений при расчете резерва по сомнительным долгам.

Мы получили заверение руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление о выполнении графика выпуска продукции и что вся дебиторская задолженность носит краткосрочный характер. Погашение задолженности ожидается в сроки, предусмотренные договорами в течении 2026года.

Наличие и движение дебиторской задолженности приведено и в пункте 3.1.5 пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год.

#### **Кредиторская задолженность**

Кредиторская задолженность, отраженная по строке 1520 бухгалтерского баланса, на конец 2025 года составила 3 848 046 тысяч рублей. Долгосрочная кредиторская задолженность отражена в разделе IV Долгосрочные обязательства в сумме 184 308 тысяч рублей. Общая сумма кредиторской задолженности составляет на 31.12.2025 г. 4 032 354 тысяч рублей, что является существенным показателем по отношению к полной стоимости активов Публичного акционерного общества «АГРЕГАТ». Классификация кредиторской задолженности на краткосрочную и долгосрочную производится исходя из условий заключенных договоров, сложившихся фактов деятельности и намерений общества.

Наши аудиторские процедуры включали в себя анализ условий заключенных договоров с покупателями, поставщиками и исполнителями в части расчетов и согласованных сроком изготовления продукции и услуг. Мы получили заверение руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление о выполнении графика выпуска продукции.

Наличие и движение кредиторской задолженности приведено в пункте 3.1.7 пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год.



## **ПРОЧАЯ ИНФОРМАЦИЯ**

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация представляет собой информацию в Годовом отчете за 2025 год, за исключением годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности и нашего аудиторского заключения о ней.

Наше мнение о годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем вывода, обеспечивающего в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иные признаки существенных искажений. Если на основании проведенной нами работы мы приходим к выводу о том, что такая прочая информация содержит существенное искажение, мы обязаны сообщить об этом факте. Мы не выявили никаких фактов, которые необходимо отразить в нашем заключении.

## **ОТВЕТСТВЕННОСТЬ РУКОВОДСТВА ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ЗА БУХГАЛТЕРСКУЮ (ФИНАНСОВУЮ) ОТЧЕТНОСТЬ**

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены совета директоров несут ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской (финансовой) отчетности аудируемого лица.

## **ОТВЕТСТВЕННОСТЬ АУДИТОРА ЗА АУДИТ БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ**

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.



В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основой для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством Общества, и соответствующего раскрытия информации;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством Общества допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, о значимых вопросах, выявленных в ходе аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что выполнялись все соответствующие этические требования в отношении независимости и доведена до их сведения информация обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно учесть оказывающими влияние на независимость аудитора, и, если необходимо, обо всех соответствующих мерах предосторожности.



Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление аудируемого лица, мы определили вопросы, которые были наиболее значимы для аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или, когда в крайних редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Лицо, уполномоченное руководителем аудиторской организации, действующее по доверенности № 1 от 30.12.2025 г.



Голованова Ольга Сергеевна

Квалификационный аттестат аудитора № 01-000356, приказ № 01 СРО НП «Аудиторская палата России» от 23.01.2012 г. на неограниченный срок, ОРНЗ 22006134551

Руководитель аудита, по результатам которого выпущено аудиторское заключение,

*Голованова*

Голованова Ольга Сергеевна

Квалификационный аттестат аудитора № 01-000356, приказ № 01 СРО НП «Аудиторская палата России» от 23.01.2012г. на неограниченный срок, ОРНЗ 22006134551

#### Сведения об аудиторской организации:

##### Аудиторская организация:

Общество с ограниченной ответственностью «ЛА консалтинг».

Место нахождения и адрес: 454048, Российская Федерация, Челябинская область, г. Челябинск, ул. Сулимова, д. 92В, кабинет 203.

Телефон: (351)2-366-277.

Основной государственный регистрационный номер: 1087452001317.

ООО "ЛА консалтинг" является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС) в соответствии с решением совета СРО ААС от 21.11.2016 г., протокол № 250, Свидетельство о членстве № 8302.

Номер записи в государственном реестре аудиторов и аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов (ОРНЗ): 11606061014.

«30» марта 2026 г.



**Бухгалтерская отчетность**  
за \_\_\_\_\_ год 20 25 г.

Публичное акционерное общество "Агрегат" (ПАО)  
Организация "Агрегат"  
Идентификационный номер налогоплательщика \_\_\_\_\_  
Публичные акционерные  
Организационно-правовая форма общества  
Форма собственности Частная

по ОКПО

07508612

ИНН

7401000191

по ОКОПФ

12247

по ОКФС

16

456020, Челябинская  
область, Ашинский район,  
г. Сим, ул. Пушкина, дом  
Адрес в пределах места нахождения №1

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту

☒ ДА ☐ НЕТ

Наименование аудиторской организации, проводившей обязательный  
аудит Общество с ограниченной ответственностью  
ЛА консалтинг"

Идентификационный номер налогоплательщика  
аудиторской организации

ИНН

7452060142

Основной государственный регистрационный номер  
аудиторской организации

ОГРН

1087452001317

Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению

☒ ДА ☐ НЕТ

Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую  
отчетность Годовое общее собрание акционеров



**Бухгалтерский баланс**  
на 31 декабря 2025 г.

Организация **ПАО "Агрегат"**

Единица измерения: **тыс. руб**

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
	<b>АКТИВ</b>				
	<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
1.1, 1.2, 1.3	Нематериальные активы	1110	60 268	27 645	29 818
2.1, 2.2, 2.3, 2.4	Основные средства, в том числе:	1150	2 083 011	1 865 081	1 811 497
	Основные средства, пригодные к использованию	11501	1 443 106	1 316 626	1 468 994
	Капитальные вложения	11502	313 942	173 218	183 886
	Право пользования активом	11504	325 963	375 237	158 617
	Инвестиционная недвижимость	1160	-	-	-
3.1	Финансовые вложения	1170	77 054	88 465	93 114
	Отложенные налоговые активы	1180	170 702	19 974	14 829
	Прочие внеоборотные активы	1190	-	-	-
	<b>Итого по разделу I</b>	<b>1100</b>	<b>2 391 035</b>	<b>2 001 165</b>	<b>1 949 258</b>
	<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
4.1	Запасы, в том числе:	1210	2 510 913	2 615 620	2 494 343
	Сырье и материалы	12101	861 636	968 628	767 235
	Готовая продукция	12102	504 422	349 746	379 503
	Незавершенное производство	12104	1 100 531	1 223 029	1 307 533
	Долгосрочные активы к продаже	12105	-	-	-
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	1 753	1 606	1 073
5.1	Дебиторская задолженность, в том числе:	1230	2 371 588	2 233 701	1 293 014
	Расчеты с покупателями и заказчиками	12301	1 893 426	1 745 642	896 801
	Расчеты с поставщиками и подрядчиками	12302	369 893	472 811	385 207
3.1	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов), в том числе:	1240	831 162	548 620	255 362
	Денежные средства и денежные эквиваленты, в том числе:	1250	515 323	550 788	1 414 593
	Расчетные счета	12501	127 614	119 265	486 231
	Депозитные счета	12502	387 500	431 430	928 170
	Прочие оборотные активы	1260	-	-	-
	<b>Итого по разделу II</b>	<b>1200</b>	<b>6 230 739</b>	<b>5 950 335</b>	<b>5 458 385</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>8 621 774</b>	<b>7 951 500</b>	<b>7 407 643</b>

8



Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 марта 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
	<b>ПАССИВ</b>				
	<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>				
	Уставный капитал	1310	101	101	101
	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	1320	-	-	-
	Накопленная дооценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	1350	-	-	-
	Резервный капитал	1360	25	25	55 722
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	4 090 946	3 818 707	3 576 142
	<b>Итого по разделу III</b>	<b>1300</b>	<b>4 091 072</b>	<b>3 818 833</b>	<b>3 631 965</b>
	<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
	Заемные средства	1410	-	-	-
	Отложенные налоговые обязательства	1420	199 724	126 267	87 723
7.1	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие долгосрочные обязательства, в том числе:	1450	276 647	277 572	255 058
	Арендные обязательства	14501	92 339	113 050	14 932
6.1	Кредиторская задолженность	14502	184 308	164 522	240 126
	<b>Итого по разделу IV</b>	<b>1400</b>	<b>476 371</b>	<b>403 839</b>	<b>342 781</b>
	<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
	Заемные средства	1510	-	-	1 500
6.1	Кредиторская задолженность, в том числе:	1520	3 848 046	3 588 125	3 334 898
	Расчеты с поставщиками и подрядчиками	15201	112 688	114 030	124 064
	Расчеты с покупателями и заказчиками	15202	3 044 662	3 023 394	2 708 618
	Расчеты по налогам и сборам	15203	343 268	222 565	303 570
	Расчеты по социальному страхованию и обеспечению	15204	79 988	67 264	60 807
	Расчеты с персоналом по оплате труда	15205	145 304	129 102	107 202
7.1	Оценочные обязательства	1540	206 285	140 703	96 499
	Прочие обязательства, в том числе:	1550	-	-	-
	<b>Итого по разделу V</b>	<b>1500</b>	<b>4 054 331</b>	<b>3 728 828</b>	<b>3 432 897</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>8 621 774</b>	<b>7 951 500</b>	<b>7 407 643</b>

Исполнительный  
директор

А.М.Антипин

по доверенности № 15/497-24 от 02.09.2024

"27" марта 2026 г.



*Handwritten signature*

**Отчет о финансовых результатах**  
за год 2025 г.

Организация ПАО "Агрегат"

Единица измерения: в тыс. рублей

Пояснения	Наименование показателя	Код	За год 2025 г.	За год 2024 г.
	Выручка	2110	6 395 056	5 661 199
	- производство силовых установок и двигателей для летательных аппаратов		5 927 534	5 045 193
	- производство инструмента ручного гидравлического		368 410	449 986
	Себестоимость продаж	2120	( 4 476 620 )	( 4 231 551 )
	- производство силовых установок и двигателей для летательных аппаратов		( 4 149 349 )	( 3 771 108 )
	- производство инструмента ручного гидравлического		( 257 892 )	( 336 349 )
	Валовая прибыль (убыток)	2100	1 918 436	1 429 648
	Коммерческие расходы	2210	( 47 612 )	( 39 050 )
	Управленческие расходы	2220	( 1 110 446 )	( 1 022 533 )
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	760 378	368 065
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	190 563	212 438
	Проценты к уплате	2330	( 22 341 )	-
	Прочие доходы	2340	163 147	277 705
	Прочие расходы	2350	( 740 487 )	( 437 532 )
	Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения	2300	351 260	420 676
	Налог на прибыль	2410	( 90 201 )	( 101 000 )
	в том числе:			
	текущий налог на прибыль	2411	( 156 530 )	( 91 775 )
	отложенный налог на прибыль	2412	66 329	( 9 225 )
	Прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности (за вычетом относящегося к ней налога на прибыль организаций)	2420	-	-
	Прочее	2460	-	(21 259)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	261 059	298 417



Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Март 2025 г.	За Январь - Март 2024 г.
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	2530	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	261 059	298 417
	<b>СПРАВОЧНО</b>			
	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	1 557,21	1 780,05
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Исполнительный директор

**А.М.Антипин**

(расшифровка подписи)

по доверенности № 15/197 - 24 от 27.09.2024

"27" марта 2026 г.



*Handwritten signature*



**Отчет об изменениях капитала  
за год 2025 г.**

Организация ПАО "Агрегат"

Единица измерения: в тыс. руб.

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределен-ная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	<b>На 31 декабря 2023 г.</b>	3100	101	-	-	-	55 722	3 576 142	3 631 965
	Корректировка в связи с: изменением учетной политики	3110	-	-	-	-	-	-	-
	исправлением ошибок	3120	-	-	-	-	-	-	-
	<b>На 31 декабря 2023 г. после корректировки</b>	3130	101	-	-	-	55 722	3 576 142	3 631 965



Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
<b>За 2024 г.</b>							320 938	320 938
Чистая прибыль (убыток)	3211	-	-	-	-	-	-	-
Переоценка внеоборотных активов	3212	-	-	-	-	-	( 112 811 )	(112 811 )
Дивиденды	3227	-	-	-	-	-	-	-
Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего:	3230	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:								
по видам (указать виды)	3231	-	-	-	-	-	-	-
Реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-	-
Иные изменение - всего:	3240	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:								
по видам (указать виды)	3241	-	-	-	-	-	-	-
<b>На 31 декабря 2024 г.</b>	3200	101	-	-	-	25	3 818 707	3 818 833
Корректировка в связи с:								
изменением учетной политики	3210	-	-	-	-	-	-	-
исправлением ошибок	3220	-	-	-	-	-	-	-
<b>На 31 декабря 2024 г. после корректировки</b>	3230	101	-	-	-	25	3 818 707	3 818 833

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
<b>За год 2025 г.</b>								
Чистая прибыль (убыток)	3311	-	-	-	-	-	261 059	261 059
Переоценка внеоборотных активов	3312	-	-	-	-	-	-	-
Дивиденды	3327	-	-	-	-	-	( 64 )	( 64 )
Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего:	3330	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:								
по видам (указать виды)	3331	-	-	-	-	-	-	-
Реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-	-
Иные изменение - всего:	3340	-	-	-	-	-	11 244	11 244
в том числе:								
результат от операций, не включаемый прибыль	3341	-	-	-	-	-	10 942	10 942
невостребованные дивиденды								
<b>На 31 декабря 2025 г.</b>	3300	101	-	-	-	25	4 090 946	4 091 072

Исполнительный директор

**А.М. Антипин**

(расшифровка подписи)

по доверенности № 15/197 -24 от 27.09.2024

"27" марта 2025 г.



44

A handwritten signature in blue ink, likely belonging to the director mentioned in the document.



**Отчет о движении денежных средств  
за год 2025 г.**

Организация: **ПАО "Арarat"**

Единица измерения: в тыс. руб.

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
	<b>Денежные потоки от текущих операций</b>			
	Поступления - всего	4110	6 320 781	5 725 138
	в том числе:			
	от продажи продукции, товаров, работ и услуг из них:	4111	5 472 069	4 970 990
	арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	5 039	5 940
	от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
	процентов по дебиторской задолженности покупателей	4114	-	-
	прочие поступления	4119	843 673	748 208
	Платежи - всего	4120	( 6 045 894 )	( 5 873 822 )
	в том числе:			
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	( 1 550 325 )	( 2 248 210 )
	в связи с оплатой труда работников	4122	( 3 449 114 )	( 3 067 549 )
	процентов по долговым обязательствам	4123	-	-
	налога на прибыль организаций	4124	( 140 660 )	( 112 214 )
	прочие платежи из них:	4129	( 905 795 )	( 445 859 )
	НДС		( 8 349 )	( 305 322 )
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	274 887	(148 684)
	<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>			
	Поступления - всего	4210	829 626	447 233
	в том числе:			
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	1 673	833
	от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	-
	от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	705 406	446 400
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	122 547	-
	прочие поступления	4219	-	-
	Платежи - всего	4220	( 1 139 787 )	( 1 032 554 )
	в том числе:			
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов из них:	4221	( 133 256 )	( 292 854 )
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	-	-
	в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	( 1 006 531 )	( 739 700 )
	процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	-	-
	прочие платежи	4229	-	-
	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	( 310 161 )	(585 321)



Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
	<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>			
	Поступления - всего	4310	-	-
	в том числе:			
	получение кредитов и займов	4311	-	-
	денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
	от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
	от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	-
	прочие поступления из них:	4319	-	-
	Платежи - всего	4320	( 191 )	( 129 806 )
	в том числе:			
	собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	( 191 )	( 128 306 )
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	-	( 1 500 )
	прочие платежи	4329	-	-
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	( 191 )	( 129 806 )
	<b>Сальдо денежных потоков за отчетный период</b>	4400	( 35 465 )	( 863 811 )
	<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода</b>	4450	550 788	1 414 593
	<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода</b>	4500	515 323	550 788
	Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	-	-

Исполнительный  
директор

А.М.Антипин

(расшифровка подписи)

по доверенности № 15/197-24 от 27.09.2024  
"27 марта" мая 2026 г.



*Handwritten signature*



Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах

1. Нематериальные активы

1.1. Наличие и движение нематериальных активов

Наименование показателя	Период	На начало года		поступило	Изменения за период								На конец периода	
		перво-начальная (переоцененная) стоимость	накоплен- ные аморти- зация и обесцене- ние		списано		амортиза- ция	обесцене- ние	переоценка		переклассифицировано		первоначальная стоимость	накоплен- ная аморти- зация и убытки от обесцене- ния
					перво-начальная (переоцененная) стоимость	накоплен- ные аморти- зация и обесцене- ние			перво-начальная (переоцененная) стоимость	накоплен- ная аморти- зация	перво-начальная (переоцененная) стоимость	накоплен- ные аморти- зация и обесцене- ние		
Нематериальные активы - всего	2025	41 379	(13 733)	48 617	(1 422)	1 422	(15 995)						88 574	(28 306)
	2024	30 890	(1 071)	10 489	(1 797)	1 797	(12 662)						41 379	(13 733)
в том числе:	2025	41 379	(13 733)	48 617	(1 422)	1 422	(15 995)	-	-	-	-	-	88 574	(28 306)
неисключительные права на программное обеспечение	2024													
		30 890	(1 071)	10 489	(1 797)	1 797	(12 662)	-	-	-	-	-	41 379	(13 733)

17

### 1.2. Амортизируемые и неамортизируемые нематериальные активы

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Амортизируемые нематериальные активы - всего	60 268	27 645	29 818
в том числе:			
неисключительные права на программное обеспечение	60 268	27 645	29 818
Неамортизируемые нематериальные активы - всего	-	-	-

### 1.3. Нематериальные активы, в отношении которых имеются ограничения имущественных прав

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Нематериальные активы, находящиеся в залоге - всего	-	-	-
в том числе:			
-	-	-	-



**2. Основные средства**  
**2.1. Наличие и движение основных средств**

Наименование показателя	Период	На начало года		поступило	списано		Изменения за период						На конец периода	
		перво-начальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение		перво-начальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	амортизация	обесценение	переоценка		переклассифицировано		перво-начальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение
									перво-начальная (переоцененная) стоимость	накопленная амортизация	перво-начальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение		
Основные средства (за исключением инвестиционной недвижимости) - всего	2025 г.	5 576 787	(4 218 698)	212 345	(21 087)	17 309	(129 947)				9 574	(3 176)	5 777 619	(4 334 512)
	2024 г.	5 437 931	(3 950 858)	188 858	(50 002)	25 332	(293 172)						5 576 787	(4 218 698)
в том числе:	2025 г.	775 728	(193 502)	11 091			(22 337)						786 619	(215 839)
	здания	2024 г.	775 635	(173 375)	25 879	(25 786)	1 714	(21 841)					775 728	(193 502)
сооружения	2025 г.	259 568	(129 994)	5 816			(16 513)						265 384	(146 507)
	2024 г.	255 528	(114 873)	4 040			(15 120)						259 568	(129 993)
машины и оборудования	2025 г.	4 361 021	(3 807 470)	186 389	(21 037)	17 309	(84 966)				2 372	(419)	4 530 745	(3 875 548)
	2024 г.	4 228 947	(3 581 171)	152 328	(20 254)	20 254	(246 553)						4 361 021	(3 807 470)
офисное оборудование	2025 г.	37 326	(28 847)				(2 910)						37 326	(31 757)
	2024 г.	33 117	(23 447)	4 464	(255)	254	(5 654)						37 326	(28 847)
производственный и хозяйственный инвентарь	2025 г.	23 306	(20 444)	4 010			(809)						27 316	(21 253)
	2024 г.	23 108	(19 989)	198			(455)						23 306	(20 444)
транспорт	2025 г.	44 926	(38 441)	1 839			(2 411)				7 202	(2 757)	53 967	(43 609)
	2024 г.	47 170	(38 003)	1 213	(3 457)	3 110	(3 548)						44 926	(38 442)
земельные участки и объекты природопользования	2025 г.	74 912		1 200	(50)								76 062	0
	2024 г.	74 426		736	(250)								74 912	0
другие виды основных средств	2025 г.												0	0
	2024 г.												0	0
машны и оборудование (доходные вложения в материальные ценности)	2025 г.												0	0
	2024 г.												0	0

## 2.2. Наличие и движение прав пользования активами

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период						На конец периода		
		фактическая (переоце-ненная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	поступило (с учетом пересмотра фактической стоимости)	списано (с учетом пересмотра фактической стоимости)		амортизация	обесценение	переоценка		фактическая (переоце-ненная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение
					фактическая (пересце-ненная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение			фактическая (переоце-ненная) стоимость	накопленная амортизация		
Права пользования активами - всего	2025 г.	373 315	(39542)	55 418			56 125	-	(7 102)	-	421 630	95 667
	2024 г.	158 617	(18080)	214 698			21 416	-	-	-	373 315	39 541

10



### 2.3. Амортизируемые и неамортизируемые основные средства

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Амортизируемые основные средства - всего	1 693 007	1 616 951	1 553 185
Неамортизируемые основные средства - всего	76 062	74 912	74 426

28

#### 2.4. Капитальные вложения в основные средства (за исключением инвестиционной недвижимости)

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
		фактические затраты	накопленное обесценение	затраты	обесценение	списано	принято к учету в качестве основных средств	фактические затраты	накопленное обесценение
Капитальные вложения на приобретение основных средств - всего	2025 г.	173 218	-	464 933	-	(62 226)	(267 760)	308 166	-
	2024 г.	183 886	-	404 999	-	-	(415 667)	173 218	-

ad



**3. Финансовые вложения**  
**3.1. Наличие и движение финансовых вложений**

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период						На конец периода	
		первоначальная стоимость	накопленная корректировка	поступило	списано		проценты (включая доведение первоначальной стоимости до номинальной)	текущей рыночной стоимости/ резерва под обесценение	переклассифицировано	первоначальная стоимость	накопленная корректировка
					первоначальная стоимость	накопленная корректировка					
Долгосрочные финансовые вложения - всего	2025	88 465		24 531	(35 942)		-	-	-	77 054	
	2024	93 130		34 697	(39 362)	-	-	-	-	88 465	
в том числе: пай	2025	100		-	-	-	-	-	-	100	
	2024	16	-	100	(16)	-	-	-	-	100	-
займы	2025	88 365	-	24 531	(35 942)	-	-	-	-	76 954	-
	2024	93 114		34 597	(39 346)	-	-	-	-	88 365	-
Краткосрочные финансовые вложения - всего	2025	548 620	-	683 140	(400 598)	-	-	-	-	831 162	-
	2024	250 000		739 700	(441 080)	-	-	-	0	548 620	0
в том числе: займы, предоставленные другим организациям	2025	548 620	-	683 140	(489 141)	-	-	-	-	742 619	-
	2024	250 000		739 700	(441 080)	-	-	-	-	548 620	0
Итого	2025	637 085		707 671	(436 540)		-	-	-	908 216	0
	2024	343 130		774 397	(480 442)	-	-	-	-	637 085	0

#### 4. Запасы

##### 4.1. Наличие и движение запасов

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период						На конец периода	
		фактическая себестоимость	резерв под обесценение	затраты	списано		резерв под обесценение	изменения видов запасов		фактическая себестоимость	резерв под обесценение
					фактическая себестоимость	резерв под обесценение		фактическая себестоимость	резерв под обесценение		
Запасы - всего	2025	2 680 541	(64 922)	10 367 866	(10 468 520)	(4 052)	-	X	X	2 579 888	(68 974)
	2024	2 554 987	(60 644)	10 682 111	(10 556 557)	(4 278)	-	X	X	2 680 541	(64 922)
в том числе:											
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	2025	998 596	(29 969)	1 092 032	(1 194 215)	(4 807)				896 413	(34 776)
	2024	794 927	(27 092)	1 705 905	(1 502 236)	(2 277)	-		-	998 596	(29 969)
затраты в незавершенном производстве	2025	1 223 029		4 649 399	(4 771 897)					1 100 531	
	2024	1 307 533		4 731 834	(4 816 338)		-		-	1 223 029	0
готовая продукция	2025	384 699	(34 953)	4 626 106	(4 472 185)	755				538 620	(34 198)
	2024	412 455	(32 952)	4 145 658	(4 173 414)	(2 001)	-		-	384 699	(34 953)
товары для перепродажи	2025	72 742		329	(28 748)					44 324	
	2024	40 072		57 698	(25 028)					72 742	
прочие	2025	1 475	-	-	(1 475)		-	-	-	-	-
	2024		-	41 016	(39 541)		-	-	-	1 475	-

##### 4.2. Запасы, в отношении которых имеются ограничения имущественных прав

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Запасы, находящиеся в пути - всего	-	-	-
в том числе:	-	-	-
Запасы, находящиеся в залоге - всего	-	-	-
в том числе:	-	-	-

24



**5. Дебиторская задолженность**  
**5.1. Наличие и движение дебиторской задолженности**

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период (за минусом дебиторской задолженности, поступившей и погашенной (списанной) в одном отчетном периоде)						На конец периода	
		по условиям договора	резерв по сомнительным долгам	поступило		списано				по условиям договора	резерв по сомнительным долгам
				в результате фактов хозяйственной жизни (по условиям договора)	проценты, штрафы и иные начисления	погашено	на расходы	восстановление (начисление) резерва	переклассифицировано		
Долгосрочная дебиторская задолженность - всего	2025										
	2024										
Краткосрочная дебиторская задолженность - всего	2025	2 365 034	(131 333)	2 652 178	0	(2 065 062)	-	(449 229)	-	2 952 150	(580 561)
	2024	1 399 680	(106 666)	1 850 547		(881 596)	(3 597)			2 365 034	(131 364)
в том числе:											
расчеты с покупателями и заказчиками	2025	1 858 679	(113 037)	1 312 422	-	(697 114)	-	(455 968)		2 473 987	(569 005)
	2024	994 992	(98 191)	1 461 832		(598 142)	(3)	(14 846)		1 858 679	(113 037)
расчеты с поставщиками и подрядчиками	2025	491 138	(18 327)	1 290 622	-	(1 311 431)	-	6 739	-	470 329	(11 588)
	2024	393 682	(8 475)	239 616		(141 821)	(339)	(9 821)		491 138	(18 327)
расчеты с разными дебиторами и кредиторами	2025	15 217		49 134		(56 517)	-			7 834	0
	2024	11 006		149 099		(141 633)	(3 255)		-	15 217	0
Итого	2025	2 365 034	(131 333)	2 652 178	0	(2 065 062)	-	(449 229)	X	2 952 150	(580 561)
	2024	1 399 680	(106 666)	1 850 547	0	(881 596)	-	0	X	2 365 034	(131 364)

## 6. Обязательства

### 6.1. Наличие и движение обязательств (за исключением общеночных обязательств)

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период (за минусом обязательств, поступивших и списанных в одном отчетном периоде)					На конец года
			поступило		списано		переклассифицировано	
			в результате фактов хозяйственной жизни (по условиям договора)	проценты, штрафы и иные начисления	погашено	на доходы		
Долгосрочные обязательства - всего	2025	277 572	638 267	-	(639 192)	-		276 647
	2024	255 058	504 086	-	(481 572)	-		277 572
в том числе:								
расчеты с покупателями и заказчиками	2025	164 522	184 308	-	(164 522)	-		184 308
	2024	240 126	164 522	-	(240 126)	-		164 522
обязательства по аренде	2025	113 050	453 959		(474 670)			92 339
	2024	14 932	339 564		(241 446)			113 050
Краткосрочные обязательства - всего	2025	3 588 125	14 395 372		(14 227 790)	-		3 848 046
	2024	3 334 898	8 733 208		(8 479 981)	-	13 628	3 588 125
в том числе:								
расчеты с покупателями и заказчиками	2025	3 023 394	3 832 306		(3 811 038)	-		3 044 662
	2024	2 708 618	2 054 862		(1 740 086)	-		3 023 394
расчеты с поставщиками и подрядчиками	2025	114 030	2 118 328		(2 119 670)	-	-	112 688
	2024	124 064	336 167		(346 201)	(7)	3 155	114 030
расчеты по налогам и сборам	2025	222 565	4 880 529		(4 759 826)	-	-	343 268
	2024	303 570	3 111 336		(3 192 341)	-	4 424	222 565
расчеты по социальному страхованию	2025	67 264	857 788		(845 064)	-	-	79 988
	2024	60 807	760 590		(754 133)	-	-	67 264
расчеты с разными дебиторами и кредиторами	2025	31 770	6 293		(8 266)	-	-	29 797
	2024	30 637	41 567		(40 434)	-	6 048	31 770
расчеты по заработной плате	2025	129 102	2 700 128		(2 683 926)	-	-	145 304
	2024	107 202	2 428 686		(2 406 786)	-	-	129 102
Итого	2025	3 865 697	15 033 639		(14 866 982)	-	X	4 124 693
	2024	3 589 956	9 237 294		(8 961 553)	-	X	3 865 697

88



### 7.1. Оценочные обязательства

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
			признано	списано		
				погашено	как избыточная сумма	
Оценочные обязательства - итого	2025	140 703	411 668	(346 086)		206 285
	2024	96 499	308 092	(263 888)		140 703
в том числе: по оплате отпусков работникам	2025	90 391	367 937	(317 504)	-	140 824
	2024	57 637	258 950	(226 196)	-	90 391
на выплату вознаграждений по итогам работы за год	2025	42 099	41 064	(28 582)	-	54 581
	2024	37 799	41 992	(37 692)	-	42 099
по судебным разбирательствам	2025	7 463	2 667	-	-	10 130
	2024	313	7 150		-	7 463

87

### 8. Расходы по обычным видам деятельности

Наименование показателя	2025	2024
Материальные затраты	1 773 798	1 670 780
Расходы на оплату труда	2 423 495	2 182 268
Отчисления на социальные нужды	765 651	687 114
Амортизация	309 502	326 898
Прочие затраты	362 232	426 074
Итого по элементам	5 634 678	5 293 134
Изменение остатков (прирост [-], уменьшение [+]): незавершенного производства, готовой продукции и др.	122 498	84 504



## **ПОЯСНЕНИЯ**

**к бухгалтерскому балансу и отчету о  
финансовых результатах  
ПАО «Агрегат» за 2025 год**

## Оглавление

1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ.....	4
1.1. Сведения об Обществе .....	4
1.2. Органы управления и финансового контроля Общества.....	7
1.3. Сведения о регистраторе Общества.....	7
1.4. Сведения об Аудиторе Общества .....	7
1.5. Сведения об бенефициаре Общества.....	8
1.6. Информация об акциях .....	8
2.ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ .....	9
2.1. Учет основных средств .....	9
2.2. Порядок учета нематериальных активов.....	10
2.3. Порядок учета запасов .....	10
2.4. Порядок учета займов .....	11
2.5. Порядок отражения в бухгалтерском учете расчетов по налогу на прибыль.....	11
2.6. Прибыль общества.....	11
2.7. Инвентаризация .....	12
2.8. Активы, обязательства и операции в иностранной валюте.....	12
3.РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ ПО СТРОКАМ ОТЧЕТНОСТИ.....	12
3.1. Бухгалтерский баланс.....	12
3.1.1Строка 1110 «Нематериальные активы» .....	12
3.1.2. Строка 1150 «Основные средства» .....	12
3.1.3. Строка 1170 «Финансовые вложения» .....	14
3.1.4. Строка 1210 «Запасы» .....	14
3.1.5. Строка 1230 «Дебиторская задолженность».....	14
3.1.6. Строка 1240 «Финансовые вложения» и 1250 «Денежные средства» .....	15
3.1.7. Строка 14502 и 1520 «Кредиторская задолженность».....	15
3.1.8. Строка 14501 «Обязательства по аренде» .....	16
3.1.9. Строка 1540 «Оценочные обязательства».....	16
3.2. Отчет о финансовых результатах.....	16
3.2.1. Строка 2110 «Выручка от реализации».....	16
3.2.2. Строка 2120 «Себестоимость продаж».....	17
3.2.3. Строка 2210 «Коммерческие расходы» .....	17
3.2.4. Строка 2220 «Управленческие расходы» .....	17
3.2.5 Строка 2340 «Прочие доходы».....	18
3.2.6. Строка 2350 «Прочие расходы» .....	18
4.РАСЧЕТЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ.....	18
5.РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ ОБ ИЗМЕНЕНИИ УЧЁТНЫХ ПРОЦЕССОВ .....	19
5.1. Изменения Учётной политики.....	19
6.РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ В ОТНОШЕНИИ СУЩЕСТВЕННЫХ АСПЕКТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....	19



6.1. Информация по сегментам .....	19
6.2. Связанные стороны .....	19
6.3. События после отчетной даты и условные факты хозяйственной деятельности.....	20
6.4. Информация о прекращаемой деятельности.....	21
6.5. Информация об энергетических ресурсах.....	21
6.6. Непрерывность деятельности.....	21
6.7. Информация о потенциально существенных рисках хозяйственной деятельности .....	22



Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах являются неотъемлемой частью годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Агрегат» (ПАО «Агрегат», Общество, Организация).

Годовая бухгалтерская отчетность (финансовая) ПАО «Агрегат» за 2025 год подготовлена, исходя из требований ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность», порядка ведения бухгалтерского учета. Учет осуществляется согласно Федерального закона от 06.12.2011 N 402-ФЗ "О бухгалтерском учете", ФСБУ и ПБУ.

## 1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

### 1.1. Сведения об Обществе

**Полное фирменное название:** Публичное акционерное общество «Агрегат».

**Сокращенное наименование:** ПАО «Агрегат».

**ИНН/КПП** 7401000191/ 745701001.

**Местонахождение и адрес:** 456020, Челябинская область, р-н Ашинский, г.Сим, ул. Пушкина, д. 1.

тел.fax: /35159/ 78-0-22, 79-0-22 , e-mail: [info@agregat-avia.ru](mailto:info@agregat-avia.ru)

### **Дата государственной регистрации и регистрационный номер**

Общество зарегистрировано 12 января 1993 года, регистрационный номер 42. Обществу был присвоен ОГРН 1027400507155 и ИНН 7401000191.

### **Основные виды деятельности**

ПАО «Агрегат» осуществляет следующие виды деятельности:

Основной:

- Производство силовых установок и двигателей для летательных аппаратов, включая космические, наземных тренажеров для летного состава, их частей (ОКВЭД 30.30.1);

Дополнительные, в том числе:

- Прочие виды полиграфической деятельности (ОКВЭД 18.12);

- Производство двигателей, кроме авиационных, автомобильных и мотоциклетных (ОКВЭД 28.11.1);

-Производство прочих насосов и компрессоров (ОКВЭД 28.13);

-Производство бытовых швейных машин (ОКВЭД 28.94.4);

-Производство оборудования специального назначения, не включенного в другие группировки (ОКВЭД 28.99.9);

-Ремонт машин и оборудования (ОКВЭД 33.12);

-Ремонт и техническое обслуживание летательных аппаратов, включая космические (ОКВЭД 33.16);

-Распределение пара и горячей воды(тепловой энергии) (ОКВЭД 35.30.3);

- Обеспечение работоспособности тепловых сетей (ОКВЭД 35.30.5);

-Забор, очистка и распределение воды (ОКВЭД 36.00);

-Сбор и обработка сточных вод (ОКВЭД 37.00);

-Торговля оптовая автомобильными деталями, узлами и принадлежностями, кроме деятельности агентов (ОКВЭД 45.31.1);

-Торговля розничная автомобильными деталями, узлами и принадлежностями (ОКВЭД 45.32);

-Торговля оптовая прочими машинами, приборами, аппаратурой и оборудованием общепромышленного и специального назначения (ОКВЭД 46.69.9);

-Торговля оптовая отходами и ломом (ОКВЭД 46.77);

-Торговля розничная прочая в неспециализированных магазинах (ОКВЭД 47.19);

-Деятельность прочего сухопутного пассажирского транспорта (ОКВЭД 49.3);

-Перевозка грузов специализированными автотранспортными средствами (ОКВЭД 49.41.1);



-Перевозка грузов неспециализированными автотранспортными средствами (ОКВЭД 49.41.2);

-Деятельность в области метрологии (ОКВЭД 71.12.62);

-Деятельность рекламных агентств (ОКВЭД 73.11);

-Исследование конъюнктуры рынка (ОКВЭД 73.20.1);

-Обучение профессиональное (ОКВЭД 85.30);

-Образование дополнительное детей из взрослых (ОКВЭД 85.41);

- Образование профессиональное дополнительное (ОКВЭД 85.42)

### Информация о лицензиях

Деятельность Общества осуществляется на основании лицензий:

Таблица 1.1

N	№ лицензии	Дата выдачи	Кем выдана	Срок действия	Перечень видов лицензируемой деятельности
1	12951-АТ	27.05.14	Министерство промышленности и торговли Российской Федерации	бессрочно	На осуществление разработки, производства, испытания и ремонта авиационной техники
2	ЧЕЛ 80881ВЭ	31.08.18	Министерство имущества и природных ресурсов Челябинской области	01.05.2036	Пользование недрами
3.	74-Б 00115	05.08.14	Министерство Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий	бессрочно	Осуществление мероприятий, связанных с монтажом, ремонтом и обслуживанием активных и пассивных систем пожарной безопасности (пожаротушения, пожарной и охранно-пожарной сигнализации, противопожарного водоснабжения, дымоудаления, оповещения и эвакуации при пожаре, молниезащиты, противопожарных занавесов и завес, заполнений проемов в противопожарных преградах) и их элементов.
4	74.50.11.0 01.Л.0000 04.02.15	16.02.15	Управление Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека по Челябинской области	бессрочно	Деятельность в области использования возбудителей инфекционных заболеваний человека и животных (за исключением случая, если указанная деятельность осуществляется в медицинских целях) и генно-инженерно-модифицированных организмов III и IV степеней потенциальной опасности, осуществляемая в замкнутых системах.



5	74- Б/00115	05.08.14	Министерство Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий	бессрочно	Деятельность по монтажу, техническому обслуживанию и ремонту средств обеспечения пожарной безопасности зданий и сооружений
6	74.50.11.0 02.Л.0000 21.03.09	23.03.09	Управление Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека по Челябинской области	бессрочно	Деятельность в области использования источников ионизирующего излучения (генерирующих)(за исключением случая, если эти источники используются в медицинской деятельности
7	14501	13.08.19	Министерство образования и науки Челябинской области	бессрочно	Образовательная деятельность, осуществляемая образовательными организациями, организациями, осуществляющими обучение, а также индивидуальными предпринимателями, за исключением индивидуальных предпринимателей, осуществляющих образовательную деятельность непосредственно, лицензирование которой осуществляют органы исполнительной власти субъектов РФ, осуществляющие переданные полномочия РФ в сфере образования.
8	Л007- 00102- 77/000071 27	27.05.201 4	Министерство промышленности и торговли в Российской Федерации	бессрочно	Разработка, производство, испытание и ремонт авиационной техники, за исключением беспилотных авиационных систем и (или) их элементов, включающих беспилотные гражданские воздушные суда с максимальной взлетной массой 30 килограммов и менее

#### Сведения об уставном капитале

Уставный капитал Общества составляет – 100 587 рублей.



## **Сведения о численности персонала**

Среднесписочная численность в 2024 году - 2 487 человек.

Среднесписочная численность в 2025 году – 2 486 человек.

## **1.2. Органы управления и финансового контроля Общества**

Высшим органом общества является общее собрание акционеров. Компетенция общего собрания акционеров и порядок принятия им решений определяется ГК РФ, другими законами и уставом Общества.

Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных к компетенции общего собрания акционеров.

В состав совета директоров входят 7 человек. Состав совета директоров в количестве 7 человек избран годовым заседанием общего собрания акционеров от 29.05.2025г. (Протокол № 35 от 03.06.2025) сроком до следующего годового заседания общего собрания акционеров.

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом Общества - генеральным директором. Исполнительный орган подотчет совету директоров и общему собранию акционеров.

Генеральный директор ПАО «Агрегат» – Елисеев Юрий Сергеевич.

Генеральный директор избран решением внеочередного общего собрания акционеров Общества от 29.11.2019 г. (Протокол № 29 от 04.12.2019 г.), полномочия продлены решением годового общего собрания акционеров Общества от 30.05.2024г. с 01 января 2025 года на срок 5 (пять) лет (Протокол № 33 от 04.06.2024 г.).

### **1.2.1. Орган контроля за финансово-хозяйственной деятельностью**

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества в соответствии с Уставом Общества создана ревизионная комиссия в составе 7 человек.

Состав ревизионной комиссии в количестве 7 человек избран годовым заседанием общего собрания акционеров от 29.05.2025г. (Протокол № 35 от 03.06.2025) сроком до следующего годового заседания общего собрания акционеров.

Контроль финансово-хозяйственной деятельности Организации также осуществляется:

- органами управления Организации, в соответствии с компетенцией, предусмотренной федеральным законодательством и уставом Организации;
- подразделениями Организации, осуществляющими внутренний контроль финансово-хозяйственной деятельности Организации.

## **1.3. Сведения о регистраторе Общества**

Регистратором ПАО «Агрегат» является АО ВТБ «Регистратор», ИНН 5610083568, ОГРН 1045605469744, действующий на основании договора на оказание услуг по ведению реестра владельцев именных ценных бумаг № 536/2011 от 16.02.2011г.

## **1.4. Сведения об Аудиторе Общества**

Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Агрегат» подлежит обязательному аудиту. Аудиторская организация Общества назначается общим собранием акционеров. Аудиторская организация назначена годовым заседанием общего собрания акционеров от 29.05.2025г. (Протокол № 35 от 03.06.2025).

За 2025 год аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества выполняет ООО «ЛА консалтинг». Член саморегулируемой организации аудиторов ассоциация «Содружество» ОРНЗ 11606061014, ИНН 7452060142, ОГРН 1087452001317, с которым



заключен договор № 27-ОА/25-649/2 от 25.06.2025г. на проведение аудита бухгалтерской отчетности за 2025 год.

ПАО «Агрегат» является общественно значимой организацией в силу п. 1 ч. 1 ст. 5.1. Федерального закона от 30.12.2008 N 307-ФЗ "Об аудиторской деятельности". Величина выплаченного (подлежащего выплате) аудиторской организации вознаграждения за проведение аудита бухгалтерской отчетности, за отчетный 2025 год : 517 500 руб.

Величина выплаченных (подлежащих выплате) этой же аудиторской организации вознаграждения за иные аудиторские услуги, оказанные в 2025 отчетном году, и вознаграждения за прочие связанные с аудиторской деятельностью услуги, оказанные в отчетном году: ООО «ЛИА Консалтинг» иные услуги ПАО «Агрегат» не оказывало.

### **1.5. Сведения об бенефициаре Общества**

В соответствии с пунктом 1 статьи 6.1 Федерального закона от 07.08.2001 № 115-ФЗ «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма» (далее- ФЗ № 115) Публичное акционерное общество «Агрегат» обязано располагать информацией о своих бенефициарных владельцах и принимать обоснованные и доступные в сложившихся обстоятельствах меры по установлению в отношении своих бенефициарных владельцев сведений, предусмотренных абзацем вторым подпункта 1 пункта 1 статьи 7 ФЗ № 115.

Под бенефициарным владельцем понимается физическое лицо, которое в конечном счете прямо или косвенно (через третьих лиц) владеет (имеет преобладающее участие более 25 процентов в капитале) юридическим лицом либо имеет возможность контролировать его действия (п. 8 ст. 6.1. ФЗ № 115).

Физические и юридические лица, являющиеся акционерами ПАО «Агрегат» или иным образом контролирующие его, обязаны представлять Обществу имеющуюся у них информацию, необходимую для установления его бенефициарных владельцев, а также сведения об изменении такой информации. Передача такой информации (сведений) не является нарушением законодательства Российской Федерации о персональных данных (п.5 ст.6.1. ФЗ № 115).

Учитывая вышеизложенное, согласно информации, имеющейся в Обществе, физическое лицо, которое в конечном счете прямо или косвенно (через третьих лиц) владеет (имеет преобладающее участие более 25 процентов в капитале) ПАО «Агрегат» - отсутствует.

Физическим лицом, которое имеет возможность контролировать действия ПАО «Агрегат», является единоличный исполнительный орган ПАО «Агрегат» - генеральный директор Елисеев Юрий Сергеевич.

### **1.6. Информация об акциях**

а) количество размещенных акций: 167 645 штук обыкновенных акций. Привилегированные акции отсутствуют.

Все размещенные акции оплачены в полном объеме;

Собственных акций, принадлежащих обществу: нет;

Объявленных акций: нет.

б) номинальная стоимость обыкновенных акций: 0,60 рублей каждая;

в) сверка количества размещенных акций на начало и конец отчетного периода: 167 645 штук, изменений за отчетный период не было;

г) права, предоставляемые размещенными акциями: акционеры - владельцы обыкновенных акций Общества имеют право голоса при принятии решений общим собранием акционеров по всем вопросам его компетенции, а также имеют право на получение дивидендов, а в случае ликвидации Общества - право на получение части его имущества;

д) количество размещенных акций, принадлежащих дочерним обществам или иным связанным сторонам: нет.



## 2. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

Учетная политика предприятия сформирована в соответствии с Федеральным законом № 402 от 06.12.2011 года «О бухгалтерском учете»; Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности, утвержденного приказом Министерства Финансов России от 29.07.1998 года № 34Н с изменениями и дополнениями; «Планом счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности и инструкции по его применению, утвержденного приказом Министерства Финансов России от 31.10.2000 года № 94Н; действующими Положениями по бухгалтерскому учету (ПБУ) и Федеральными стандартами бухгалтерского учета (ФСБУ).

В соответствии с пунктом 1 статьи 12 Федерального закона № 402 -ФЗ, объекты бухгалтерского учета подлежат денежному измерению.

Числовые показатели в бухгалтерской отчетности выражены в тысячах российских рублей.

Существенной считается ошибка, которая в отдельности или в совокупности с другими подобными ошибками за один и тот же отчетный период привела к искажению строки бухгалтерского баланса на десять и более процентов. Для целей обособленного раскрытия в бухгалтерской отчетности к существенной относится информация о группах статей и статьях отчетности:

- десять и более процентов от величины раздела бухгалтерского баланса для группы статей и статей бухгалтерского баланса;
- пять и более процентов от общей суммы доходов организации за отчетный период, по выручке и прочим доходам.

Учет ведется в специализированной информационной системе «1С:ERP Управление предприятием 2».

### 2.1. Учет основных средств

Бухгалтерский учет основных средств Общества ведется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «Основные средства» (ФСБУ 6/2020).

Для отнесения активов Общества в состав основных средств необходимо единовременное выполнение следующих условий, определенных федеральными стандартами по бухгалтерскому учету «Основные средства» (ФСБУ 6/2020):

- а) объект имеет материально-вещественную форму;
- б) объект предназначен для использования в течение длительного времени, то есть срока полезного использования продолжительностью свыше 12 месяцев или обычного операционного цикла, если он превышает 12 месяцев;
- в) организацией не предполагается последующая перепродажа данных активов;
- г) стоимость объекта более 100 000 рублей.

Единицей бухгалтерского учета является инвентарный объект, который признается со всеми приспособлениями и принадлежностями

Срок полезного использования активов определяют технические службы Общества.

Первоначальная стоимость объекта основных средств включает в себя все фактические затраты на приобретение, сооружение и изготовление, доставкой и приведением объекта в состояние, пригодное для использования в соответствии с намерениями руководства организации за исключением общехозяйственных и иных аналогичных расходов, стартовых и подготовительных затрат, связанных с введением в эксплуатацию объектов основных средств, затрат на обучение персонала.

По всем основным средствам амортизация начисляется линейным способом.

Переоценка основных средств не производится.



## 2.2. Порядок учета нематериальных активов

Учет нематериальных активов (далее - НМА) ведется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета "Нематериальные активы" ФСБУ 14/2022, утвержденным Приказом Минфина России от 30.05.2022 N 86н.

НМА для целей бухгалтерского учета считаются активы

Актив, удовлетворяющий условиям п. 4 ФСБУ 14/2022, относится к объектам НМА, если его стоимость больше 100 000 руб.

Все объекты НМА после признания оцениваются по первоначальной стоимости.

Срок полезного использования объектов НМА устанавливается исходя из периода времени, в течение которого организация ожидает получать экономическую выгоду от их использования.

Амортизация НМА начинает начисляться с первого числа месяца, следующего за месяцем признания в учете объекта НМА, и прекращает начисляться с первого числа месяца, следующего за месяцем его списания.

## 2.3. Порядок учета запасов

Бухгалтерский учет запасов Общества ведется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета 5/2019 «Запасы», утвержденным приказом Минфина России от 15.11.2019 №180н (далее ФСБУ 5/2019).

Запасами для целей бухгалтерского учета считаются активы, потребляемые или продаваемые в рамках обычного операционного цикла либо используемые в течение периода не более 12 месяцев (п. 3 ФСБУ 5/2019).

В составе запасов Общество учитывает:

а) сырье, материалы, топливо, запасные части, комплектующие изделия для дальнейшего производства, покупные полуфабрикаты, предназначенные для использования при производстве продукции, выполнении работ, оказании услуг;

б) инструменты, инвентарь, специальная одежда, специальная оснастка (специальные приспособления, специальные инструменты, специальное оборудование), тара и другие аналогичные объекты, используемые при производстве продукции, продаже товаров, выполнении работ, оказании услуг, за исключением случаев, когда указанные объекты считаются основными средствами;

в) готовую продукцию, предназначенную для продажи в ходе обычной деятельности организации;

г) товары, предназначенные для продажи в ходе обычной деятельности организации;

д) затраты, понесенные на производство продукции, не прошедшей всех стадий (фаз, переделов), предусмотренных технологическим процессом изделия неукомплектованные, не прошедшие испытания и техническую приемку, а также затраты на выполнение работ, оказание услуг другим лицам до момента признания выручки от их продажи (далее вместе – незавершенное производство).

е) полуфабрикаты собственного производства (если ведется их обособленный учет) в порядке, установленном для учета готовой продукции;

ж) объекты недвижимого имущества, приобретенные или созданные (находящиеся в процессе создания) для продажи в ходе обычной деятельности организации;

з) объекты интеллектуальной собственности, приобретенные или созданные (находящиеся в процессе создания) для продажи в ходе обычной деятельности организации.

Единицей бухгалтерского учета материально-производственных запасов является номенклатурный номер (п. 6 ФСБУ 5/2019).

После признания запасов в бухгалтерском учете допускаются последующие изменения единиц их учета (п. 6 ФСБУ 5/2019).

Материально-производственные запасы (далее - МПЗ) принимаются к бухгалтерскому учету по фактической себестоимости, формируемой на базе фактических затрат, связанных с их приобретением или созданием (п. 9 ФСБУ 5/2019).



## 2.4. Порядок учета займов

Займы, срок погашения которых менее 365 дней, являются краткосрочными, займы со сроком погашения более года, являются долгосрочными. Дополнительные расходы, связанные с получением и обслуживанием займов, включаются в операционные расходы в том отчетном периоде, в котором они были произведены. В бухгалтерской отчетности кредиты и займы отражаются в размере фактически полученных денежных средств.

## 2.5. Порядок отражения в бухгалтерском учете расчетов по налогу на прибыль

Формирование постоянных налоговых разниц (п.4 ПБУ 18/02):

- постоянный налоговый расход (ПНР), сумма налога, которая увеличивает налоговые платежи по налогу на прибыль в отчетном периоде (п.7 ПБУ 18/02) и отражается в бухгалтерском учете проводкой по дебету счета 99 «Прибыли и убытки» и кредиту счета 68/4 «Расчеты по налогу на прибыль»;

- постоянный налоговый доход (ПНД), сумма налога на прибыль, которая уменьшает налоговые платежи по налогу на прибыль в отчетном периоде (п.7 ПБУ 18/02) и отражается в бухгалтерском учете проводкой по дебету счета 68/4 «Расчеты по налогу на прибыль» и кредиту счета 99 «Прибыли и убытки».

Формирование временных налоговых разниц (п.п.8,11 ПБУ 18/02):

- вычитаемые временные разницы (ВВР) приводят к образованию отложенного налогового актива (ОНА), и отражаются в бухгалтерском учете проводкой по дебету счета 09 «Отложенный налоговый актив» и кредиту счета 68/4 «Расчеты по налогу на прибыль», уменьшение (гашение) ОНА отражается обратной записью;

- налогооблагаемые временные разницы (НВР), приводят к образованию отложенного налогового обязательства (ОНО), и отражаются в бухгалтерском учете по дебету счета 68/04 «Расчеты по налогу на прибыль» и кредиту счета 77 «Отложенное налоговое обязательство», уменьшение (гашение) ОНО отражается обратной записью.

Величина текущего налога на прибыль определяется на основе данных, сформированных в бухгалтерском учете с учетом временных налоговых разниц и постоянных налоговых доходов и расходов. Величина текущего налога на прибыль соответствует сумме налога, отраженного в налоговой декларации по налогу на прибыль ПБУ 18/02 п.22).

## 2.6. Прибыль общества

Счет 84 «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)» предназначен для обобщения информации о наличии и движении сумм нераспределенной прибыли или непокрытого убытка общества. Сумма чистой прибыли отчетного года списывается заключительными оборотами декабря в кредит счета 84 «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)» в корреспонденции со счетом 99 «Прибыль и убытки». Сумма чистого убытка отчетного года списывается заключительными оборотами декабря в дебет счета 84 «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)» в корреспонденции со счетом 99 «Прибыль и убытки». Направление части прибыли отчетного года на выплату доходов учредителям (участникам) общества по итогам утверждения годовой бухгалтерской отчетности отражается по дебету счета 84 «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)» и кредиту счетов 75 «Расчеты с учредителями» и 70 «Расчеты с персоналом по оплате труда».



## 2.7. Инвентаризация

Для обеспечения достоверности данных бухгалтерского учета и отчетности проводится инвентаризация имущества и обязательств, в ходе которой проверяются и документально подтверждаются наличие, состояние и их оценка. Инвентаризация проводится в соответствии с Федеральным стандартом по бухгалтерскому учету «Инвентаризация» (ФСБУ 28/2023), утвержденный приказом Минфина России от 13.01.2023 № 4н.

Инвентаризация проводится перед составлением годовой бухгалтерской отчетности. Сроки проведения и состав инвентаризационных комиссий, перечень проверяемого имущества и финансовых обязательств устанавливаются приказом руководителя Общества.

## 2.8. Активы, обязательства и операции в иностранной валюте

При учете хозяйственных операций, выраженных в иностранной валюте (в том числе подлежащих оплате в рублях), применяется курс соответствующей валюты, установленный Банком России на дату совершения операции.

На каждую отчетную дату следующие активы и пассивы, выраженные в иностранной валюте, пересчитываются по курсу Банка России:

- средства на валютных счетах;
- средства в расчетах с юридическими и физическими лицами (за исключением средств полученных и выданных авансов и предварительной оплаты, задатков).

Курсы иностранных валют к рублю, установленные Банком России на отчетные даты:

	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Доллар	78,2267	101,6797	89,6883
Евро	92,0938	106,1028	99,1919
Китайский юань	11,1592	13,4272	12,5762

Курсовые разницы, образовавшиеся в течение года по операциям пересчета в рубли (в том числе по состоянию на отчетную дату) выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств, подлежащих оплате в иностранной валюте или рублях, отнесены на финансовые результаты как прочие расходы или доходы свернуто.

## 3. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ ПО СТРОКАМ ОТЧЕТНОСТИ

### 3.1. Бухгалтерский баланс

#### 3.1.1 Строка 1110 «Нематериальные активы»

На 31 декабря 2025 года у Общества отсутствовали объекты нематериальных активов, у которых неопределенный срок полезного использования.

Переоценка и обесценение нематериальных активов не производится. Амортизация по нематериальным активам начисляется линейным способом, исходя из норм, исчисленных на основе срока их полезного использования

Информация раскрыта в таблицах 1.1, 1.2, 1.3. Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

#### 3.1.2. Строка 1150 «Основные средства»

Бухгалтерский учет основных средств осуществляется в соответствии с федеральными стандартами по бухгалтерскому учету «Основные средства» (ФСБУ 6/2020).



Затраты на проведение всех видов ремонта включены в расходы по обычным видам деятельности отчетного периода.

В отчетности основные средства показаны по первоначальной стоимости за минусом сумм амортизации, накопленной за все время эксплуатации.

Срок полезного использования определяется при принятии объектов к учету в соответствии с учетом ожидаемого срока полезного использования, технических условий и рекомендаций организаций – изготовителей по эксплуатации объекта. Срок полезного использования объекта основных средств пересматривается в случае его существенного изменения в результате улучшения (повышения) первоначально принятых нормативных показателей функционирования объекта основных средств, в результате проведенной реконструкции, модернизации, капитального ремонта либо проверки на геометрическую точность.

Принятые сроки полезного использования для основных групп объектов основных средств, приобретенных после введения в действие изменений порядка учета и раскрытия информации, следующие:

Наименование	В годах
здания	25 – 100
сооружения	1 - 40
машины и оборудование (кроме офисного)	5 – 40
офисное оборудование	1-5
транспортные средства	1 - 20
производственный и хозяйственный	1-5

Сумма амортизации за отчетный период определяется как отношение разности между балансовой и ликвидационной стоимостью объекта основных средств к величине оставшегося срока полезного использования данного объекта.

Переклассификация внеоборотных активов в долгосрочные активы к продаже за отчетный период отсутствует.

Движение основных средств и соответствующего накопленного износа представлено в таблицах 2.1, 2.2, 2.3. Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Информация о движении и наличии объектов незавершенного строительства и незаконченных операциях по приобретению, модернизации и т.п. основных средств представлена в таблице 2.4. Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах

Основные средства, переданные в залог, в обществе отсутствуют.

Право пользования активом отражается в составе статьи баланса «Основные средства». В стоимость права пользования активами включаются затраты Общества, связанные с поступлением предмета аренды и приведением его в состояние, пригодное для использования в запланированных целях.

Срок полезного использования права пользования активами определяется исходя из срока аренды. Если предполагается переход к арендатору права собственности на предмет аренды, срок полезного использования права пользования активом устанавливается равным сроку полезного использования арендуемого актива.

Общество использует оборудование, приобретенное в лизинг, а именно:

- машины и оборудование – 30 единицы на общую сумму 285 657 тыс. рублей;
- сооружения – 1 единица на общую сумму 29 968 тыс. рублей;
- транспортные средства – 3 единицы на сумму 10 338 тыс. рублей.

Предстоящие лизинговые платежи:

- 2026 - 110 231 тыс. рублей;
- 2027 - 48 283 тыс. рублей;



- 2028 - 13 348 тыс. рублей.

Недвижимое имущество на 31.12.2025 в составе основных средств составляет 779 460 тыс. рублей.

Переоценка основных средств Обществом не производится.

С целью обеспечения достоверного отражения в бухгалтерской (финансовой) отчетности стоимости основных средств Общества проводит тестирование объектов основных средств на предмет обесценения стоимости.

Ежегодно в ходе инвентаризации Общество проводится обязательный анализ наличия либо отсутствия признаков обесценения у объектов основных средств и ППА, который документируется в составе комплекта документов по инвентаризации, а именно в протоколе центральной инвентаризационной комиссии. В отчетном периоде признаки обесценения отсутствуют, проведение тестирования активов на обесценение не требуется.

Общество пересмотрело срок полезного использования ОС на 31.12.2025. Уточненный срок полезного использования установлен комиссией из технических специалистов в ходе годовой инвентаризации.

### **3.1.3. Строка 1170 «Финансовые вложения»**

В составе финансовых вложений отражены:

- процентные займы, выданные работникам общества на срок более 12 месяцев в сумме 76 954 тыс. рублей;

- участие со стопроцентной долей в ООО «УК «Агрегат» в размере 100 тыс. рублей

Информация раскрыта в таблице 3.1. Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах

Резерв под обесценение краткосрочных финансовых вложений не создавался.

### **3.1.4. Строка 1210 «Запасы»**

Бухгалтерский учет материально-производственных запасов (МПЗ) осуществляется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «Запасы» (ФСБУ 5/2019). МПЗ учитываются по стоимости, равной сумме фактических расходов на их приобретение.

Запасы отражаются в бухгалтерской отчетности по первоначальной стоимости за вычетом созданного резерва под обесценение.

Резерв под обесценение запасов создается ежегодно по результатам инвентаризации. Во время инвентаризации выявляются запасы, которые морально устарели, полностью или частично потеряли свое первоначальное качество. На начало отчетного периода (31.12.2024) сумма созданного резерва составила – 64 922 тыс. рублей, на конец (31.12.2025) – 68 974 тыс. рублей.

Запасы, в отношении которых имеются ограничения имущественных прав организации, в том числе запасы, находящиеся в залоге – отсутствуют.

Информация о движении запасов в отчетном периоде представлена в таблице 4.1., 4.2. Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах

### **3.1.5. Строка 1230 «Дебиторская задолженность»**

Суммы авансов, уплаченных поставщикам и подрядчикам, представляется в отчетности за минусом НДС.

Дебиторская задолженность отражена в бухгалтерском балансе за вычетом резерва по сомнительным долгам. Общество рассчитало размер сомнительных долгов на основе внутренней методики, которая учитывает анализ сроков возникновения задолженности, платежеспособности контрагента и наличия поручительств и залогов. Резерв по сомнительным долгам формируется отдельно по каждому контрагенту. В случае признания



дебиторской задолженности сомнительной, сумма резерва относится на финансовый результат Общества. На начало отчетного периода (31.12.2024) сумма созданного резерва составила – 131 333 тыс. рублей, на конец (31.12.2025) – 580 561 тыс. рублей.

Вся дебиторская задолженность, числящаяся на 31.12.2025г. носит краткосрочный характер, погашение задолженности ожидается в сроки, предусмотренные договорами, в течении 2026 года.

Информация по движению дебиторской задолженности раскрыта в таблице 5.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах

### 3.1.6. Строка 1240 «Финансовые вложения» и 1250 «Денежные средства»

Информация раскрыта в «Отчете о движении денежных средств». В отчете о движении денежных средств представляются свернуто косвенные налоги (НДС) в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему РФ.

По строке 1240 отражаются остатки по заемным средствам, выданные другим организациям и работникам Общества по состоянию на 31.12.2024 в сумме – 548 620 тыс. рублей, на 31.12.2025 в сумме – 742 619 тыс. рублей.

По строке 1250 отражаются остатки по расчетным, валютным счетам, денежным средствам в кассе и депозитам, размещенным в банках на срок менее 12 месяцев.

Остатки на депозитных счетах приведены в таблице 3.1.

Таблица 3.1, тыс. рублей

На 31.12.2025			На 31.12.2024		
Дата погашения	Сумма	Процентная ставка, %	Дата Погашения	Сумма	Процентная ставка, %
12.01.2026	100 000	14,45	09.01.2025	40 130	21,88
	102 000	14,65		104 300	19,64
		21,9	13.01.2025	110 000	21,9
		20,9	14.01.2025	100 000	20,9
		20,95	20.01.2025	30 000	20,95
		21,0	27.01.2025	47 000	21,0
12.01.2026	105 500	15,6			
12.01.2026	60 000	11,82			
	20 000	11,42			
	387 500			431 430	

Информация о потоках денежных средств раскрыта в Отчете о движении денежных средств.

### 3.1.7. Строка 14502 и 1520 «Кредиторская задолженность»

Кредиторская задолженность по авансам полученным отражается в бухгалтерском балансе за минусом суммы НДС.

Классификация кредиторской задолженности на краткосрочную и долгосрочную производится исходя из условий заключенных договоров, сложившихся фактов деятельности и намерений Общества.

Информация о движении кредиторской задолженности раскрыта в таблице представлена в таблице 6.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.



По состоянию на 31.12.2025 ПАО «Агрегат» не имеет просроченной задолженности по налогам, сборам, внебюджетным фондам и заработной плате.

Задолженность перед акционерами (невостребованные дивиденды в соответствии п. 9 ст. 42 Федерального закона «Об акционерных обществах») на 31.12.2024 составляет – 2 382 тыс. рублей, на 31.12.2025 – 1 950 тыс. рублей.

### **3.1.8. Строка 14501 «Обязательства по аренде»**

Общество признает обязательство по аренде по договорам аренды активов, используемых в основной деятельности, для управленческих и коммерческих нужд. Обязательство по аренде при первоначальном признании оценивается по стоимости дисконтированных будущих арендных платежей. Ставка дисконтирования варьируется от 5,0501 до 42,3271

Дисконтирование производится с использованием процентной ставки, по которой привлекаются или могут быть привлечены заемные средства на срок, сопоставимый со сроком аренды с учетом срока аренды и валюты договора.

### **3.1.9. Строка 1540 «Оценочные обязательства»**

Общество признает в бухгалтерском учете следующие оценочные обязательства:

- по выплате работникам вознаграждения по итогам работы за год;
- по оплате отпусков;
- прочие оценочные обязательства.

Сумма обязательств по выплате ежегодного вознаграждения по итогам работы за год определяется на основе результатов инвентаризации и принятого в Обществе порядка начисления вознаграждения по итогам работы за год.

Сумма обязательств по оплате отпусков определяется исходя из количества заработанных, но не использованных всеми сотрудниками дней основного и дополнительного отпусков за все время их работы в организации на отчетную дату и среднедневной заработной платы.

Вышеуказанные оценочные обязательства признаются в бухгалтерской (финансовой) отчетности на отчетную дату.

Информация раскрыта в таблице 7.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

## **3.2. Отчет о финансовых результатах**

### **3.2.1. Строка 2110 «Выручка от реализации»**

Признание выручки от продажи

Выручка от продажи товаров (продукции), работ и оказания услуг признается по мере отгрузки товаров (продукции) покупателям (или оказания услуг) и предъявления им расчетных документов. Она отражена в отчетности за минусом налога на добавленную стоимость, акциза, таможенных пошлин и других аналогичных обязательных платежей.

Структура выручки по видам деятельности приведена в таблице 3.2.



Таблица 3.2, тыс. рублей

Наименование вида деятельности	2025г.	2024г.
Итого, в том числе	6 395 056	5 661 199
Производство силовых установок и двигателей для летательных аппаратов	5 927 534	5 045 193
Производство инструмента ручного гидравлического	368 410	449 986

**3.2.2. Строка 2120 «Себестоимость продаж»**

Структура себестоимости по видам деятельности приведена в таблице 3.3.

Таблица 3.3, тыс. рублей

Наименование вида деятельности	2025г.	2024г.
Итого, в том числе	4 476 620	4 231 551
Производство силовых установок и двигателей для летательных аппаратов	4 149 349	3 771 108
Производство инструмента ручного гидравлического	257 892	336 349

**3.2.3. Строка 2210 «Коммерческие расходы»**

К коммерческим расходам относятся расходы, связанные с продажей продукции, товаров, работ и услуг. Расходы на продажу учитываются на счете 44. Статьи затрат раскрыты в таблице 3.4.

Таблица 3.4, тыс. рублей

Статья затрат/ период	2025	2024
Итого, в том числе	47 612	39 050
З/п рабочих, занятых упаковкой, хранением готовой продукции, занятых организацией сбыта и продаж ГП	5 712	4 049
Отчисления на социальные нужды	1 817	1 285
Представительские расходы	4 372	4 148
Расходы на продажу	12 083	4 449
Расходы на тару	18 135	14 802

**3.2.4. Строка 2220 «Управленческие расходы»**

Управленческие расходы признаются расходом отчетного периода, относятся на финансовые результаты без распределения по объектам калькулирования. Статьи затрат приведены в таблице 3.5.

Таблица 3.5, тыс. рублей

Статьи затрат / период	2025	2024
Итого, в том числе	1 110 446	1 022 533
Содержание аппарата управления	566 781	503 064
Расходы на безопасность	43 887	41 854
Прочие расходы по управлению предприятием	33 524	
Зар. плата прочего общехозяйственного персонала	71 230	75 476
Амортизация основных средств и НМА	47 346	57 004
Ремонт оборудования общехозяйственного назначения, зданий, сооружений	32 528	38 409
Содержание зданий, сооружений, инвентаря	101 150	96 029



Испытания, опыты, исследования, содержание лабораторий	65 679	62 019
Налоги, сборы, отчисления	18 410	21 006
Консультационные, аудиторские и др. подобные услуги	21 386	7 044
Расходы на транспорт	51 894	26 811

### 3.2.5 Строка 2340 «Прочие доходы»

Таблица 3.6, тыс. рублей

Показатель	2025	2024
Итого, в том числе	163 147	277 705
Доходы по прочей реализации	20 624	65 384
Финансирование ФСС и субсидии из бюджета	11 828	10 597
Корректировка реализации прошлого периода		190 483
Снятие резервов и оценочных обязательств	117 415	5 815

### 3.2.6. Строка 2350 «Прочие расходы»

Таблица 3.7, тыс. рублей

Показатель	2025	2024
Итого, в том числе	740 487	437 532
Расходы по прочей реализации	28 429	49 942
Курсовые разницы по операциям в инвалюте	6 495	1 902
Расходы социального характера	72 427	71 923
Корректировка реализации прошлого периода	105 284	217 640
Доначисление резервов и оценочных обязательств	474 998	74 322

Если доходы и связанные с ними расходы возникли в результате одного и того же или аналогичного по характеру факта хозяйственной жизни, в отчете о финансовых результатах данные доходы и расходы показываются свернуто.

## 4. РАСЧЕТЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ

Величина текущего налога на прибыль определяется на основе данных, сформированных в бухгалтерском учете с учетом временных налоговых разниц и постоянных налоговых доходов и расходов. Величине текущего налога на прибыль соответствует сумма налога, отраженного в налоговой декларации по налогу на прибыль (ПБУ 18/02 п.22).

С 2025 года ставка налога на прибыль увеличилась с 20% до 25%, что согласно пункту 14 и 15 ПБУ 18/02 отразилось на ОНА и ОНО, сформированных на 31.12.2024г.

Результаты пересчета отражены в отчетности за 2024 г.:

- по строкам 1180 и 1420 Бухгалтерского баланса отражены суммы отложенных налоговых активов и обязательств с учетом пересчета:
- по строке 2460 «Прочее» Отчета о финансовых результатах разница, возникшая от пересчета отложенных налоговых активов и обязательств

Обобщенная информация об отложенных налоговых активах и отложенных налоговых обязательствах приведена в таблице 4.1.

Таблица 4.1, тыс. рублей

Показатель	31.12.2025	31.12.2024
Отложенный налоговый актив, в том числе	170 702	19 974
- внеоборотные активы	216	
- готовая продукция	9 603	



-материалы	8 718	2 164
- расходы будущих периодов	62	
-оценочные обязательства и резервы	2 370	14 205
- основные средства	14 868	
-незавершенное производство	1 761	3 604
- резервы сомнительных долгов	80 755	
- арендные обязательства	52 348	
Отложенное налоговое обязательство, в том числе	199 724	126 267
-внеоборотные активы	11 744	403
-готовая продукция	3 677	2 897
-доходы будущих периодов	145	
-материалы	4163	4
-незавершенное производство	2 734	-
-основные средства	155 502	65 041
-резервы сомнительных долгов	25 320	32 669

## 5.РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ ОБ ИЗМЕНЕНИИ УЧЁТНЫХ ПРОЦЕССОВ

### 5.1. Изменения Учётной политики

Введение в действие в 2025 году ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность» (далее – ФСБУ 4/2023) и ФСБУ 28/2023 «Инвентаризация» (далее - ФСБУ 28/2023), не оказало существенного влияния на учетную политику, финансовое положение или финансовые результаты деятельности Организации, а также не привело к существенным изменениям в порядке ведения бухгалтерского учета. Особенности представления информации в бухгалтерской отчетности в соответствии с требованиями ФСБУ 4/2023 раскрыты в соответствующих разделах настоящих пояснений в разрезе статей, составляющих бухгалтерской отчетности. Составляющие бухгалтерской отчетности за 2025 год сформированы в соответствии с положениями ФСБУ 4/2023.

## 6.РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ В ОТНОШЕНИИ СУЩЕСТВЕННЫХ АСПЕКТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

### 6.1. Информация по сегментам

ПАО «Агрегат» не является организацией-эмитентом, которая публично размещает ценные бумаги. В связи с этим, согласно пункту 2 ПБУ 12/2010 «Информация по сегментам» у ПАО «Агрегат» отсутствует обязанность раскрывать информацию по сегментам.

### 6.2. Связанные стороны

В соответствии с ПБУ 11/2008 «Информация о связанных сторонах» к связанным сторонам Общества относятся:

#### 1. Управленческий персонал Общества.

Основной управленческий персонал:

- Генеральный директор;
- Исполнительный директор;
- Члены совета директоров.

Выплаты основному управленческому персоналу краткосрочные. Долгосрочные выплаты не производились.



Вознаграждения, выплачиваемые Обществом основному управленческому персоналу по видам выплат раскрыты в таблице 6.1.

Таблица 6.1, тыс. рублей

Показатель	2025	2024
Краткосрочные вознаграждения:	42 022	37 847
Заработная плата и премии	34 506	32 125
Страховые взносы	4 061	3 095
Ежегодные отпуска	913	229
НДФЛ	2 542	2 398
Долгосрочные вознаграждения	-	-

2. Другие связанные стороны.

В процессе осуществления финансово-хозяйственной деятельности производились виды операций, приведенные в таблице 6.2.

Таблица 6.2, тыс. рублей

Показатель	2025	2024
Продажа товаров, работ и услуг	103 966	189 924
Приобретение работ, услуг и товаров	41 617	29 933
Размер предоставленного займа на конец периода	824 000	542 300
Денежные потоки от текущих операций:		
Поступление, всего	12 218	39 885
в том числе от продажи продукции, товаров и услуг	12 218	39 885
Платежи, всего	8 843	6 614
в том числе поставщикам и подрядчикам	8 843	6 614
Денежные потоки от инвестиционных операций:		
Поступление, всего в том числе возврат предоставленных займов	839 158	524 783
процентов по долговым обязательствам	717 000	446 400
Платежи, всего в том числе	122 158	78 383
Предоставление займов	999 000	738 700

Дебиторская задолженность, по которой истек срок исковой давности, не списывалась.

### 6.3. События после отчетной даты и условные факты хозяйственной деятельности

События после отчетной даты, признанные фактами хозяйственной деятельности, которые оказали или могут оказать влияние на финансовое состояние или результаты деятельности Общества в период между отчетной датой и датой подписания бухгалтерской отчетности, отсутствуют.

Условные факты хозяйственной деятельности, информацию о которых следовало бы раскрывать в соответствии с требованиями нормативных актов, отсутствуют.



#### 6.4. Информация о прекращаемой деятельности

Общество не имеет планов прекращения производства какой-либо продукции, а также планов и намерений, влекущих возникновение избыточного количества материально-производственных запасов, информация о которых подлежит раскрытию в соответствии с ПБУ16/02 «Информация по прекращаемой деятельности».

#### 6.5. Информация об энергетических ресурсах

Общество в своей деятельности использовало в отчетный период энергетические ресурсы, а именно:

Таблица 6.3, тыс. рублей

Вид энергетического ресурса/ Период	2025	2024
Электроэнергия	140 364	108 833
Газ природный	43 343	40 836
Теплоэнергия и ГВС	22 078	20 975

#### 6.6. Непрерывность деятельности

Бухгалтерская отчетность ПАО «Агрегат» подготовлена исходя из допущения непрерывности деятельности.

Руководством Общества была проведена оценка способности организации продолжать непрерывно свою деятельность. Какие-либо признаки, на основании которых могут возникнуть сомнения в применимости допущения непрерывности деятельности отсутствуют.

Финансовое состояние ПАО «Агрегат» достаточно стабильно, что подтверждается приведенными ниже финансовыми показателями:

- чистые активы превышают уставный капитал, чистые активы составляют- 4 091 072 тыс. рублей, к тому же они увеличились за анализируемый период на 272 239 тыс. рублей;

- коэффициент критической оценки показывает, какая часть краткосрочных обязательств Общества может быть немедленно погашена за счет средств на различных счетах, в краткосрочных ценных бумагах, а также поступлений по счетам. На 31.12.2025 года уровень коэффициента быстрой ликвидности равен 0,966 и считается достаточным. При этом наблюдается рост среднесрочной платежеспособности организации;

- коэффициент общей ликвидности показывает, какая часть общей величины обязательств Общества может быть погашена за счет всей суммы его оборотных активов. В анализируемом периоде уровень общей ликвидности Общества немного снизился с показателя 1,491 до 1,441, но является оптимальным. При этом данный показатель показывает, что после погашения долгов у Общества останутся оборотные активы для продолжения деятельности;

- доля оборотных средств в активах определяется с целью анализа работы предприятий одной отраслевой принадлежности. На ПАО "Агрегат" увеличилась доля оборотных средств в активах. За анализируемый период уровень данного показателя достиг оптимального значения для Общества;

- коэффициент обеспеченности собственными средствами характеризует наличие собственных оборотных средств у Общества, необходимых для ее финансовой устойчивости. За анализируемый период обеспеченность Общества собственными оборотными средствами составляет 0,306. При этом уровень данного показателя достиг оптимального значения и значительно улучшилась финансовая устойчивость Общества;

- Рентабельность продаж характеризует эффективность предпринимательской деятельности: сколько прибыли имеет Общество с рубля продаж. Валовая рентабельность отражает величину валовой прибыли, приходящейся на каждый рубль выручки от продаж и составляет 0,119.

Исходя из этого, можно говорить о том, что на 31.12.2025 г. у Общества нормальное финансовое состояние. Финансовые показатели находятся очень близко к оптимальным, но по



отдельным коэффициентам допущено некоторое отставание. Риск наступления банкротства довольно низкий.

#### **6.7. Информация о потенциально существенных рисках хозяйственной деятельности**

С целью формирования полного представления о финансовом положении Общества, финансовых результатах ее деятельности и изменениях в ее финансовом положении в годовой бухгалтерской отчетности раскрываются показатели и пояснения о потенциально существенных рисках хозяйственной деятельности, которым может быть подвержено Общество. Раскрытие указанной информации является одной из составляющих системы внутреннего контроля совершаемых фактов хозяйственной жизни.

#### **Механизм управления рисками**

В целях совершенствования практики корпоративного управления, повышения эффективности реализации советом директоров Общества стратегических и контрольных функций, в целях организации и осуществления управления рисками, внутреннего контроля, внутреннего аудита Общества, а также с учетом масштаба и специфики деятельности реализуемых корпоративных практик и бизнес-процессов Общества, определить следующие принципы и подходы к организации в Обществе управления рисками, внутреннего контроля и внутреннего аудита:

- В Обществе в целях содействия эффективному выполнению функций совета директоров в части контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества сформирован коллегиальный совещательный орган - комитет совета директоров ПАО «Агрегат» по аудиту - далее Комитет.

Комитет сформирован решением совета директоров Общества из своего состава по представлению председателя совета директоров. Комитет действует на основании Положения о комитете совета директоров ПАО «Агрегат» по аудиту, определяющего его компетенцию и порядок деятельности, и утвержденного советом директоров Общества.

- В Обществе организованы управление рисками и внутренний контроль: создана служба внутреннего контроля и управления рисками - далее СВКиУР.

СВКиУР сформирована по решению генерального директора Общества. СВКиУР действует на основании Положения (политики) в области организации и осуществления управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Агрегат», определяющего политику Общества в области организации управления рисками и внутреннего контроля, и утвержденного советом директоров Общества.

- В Обществе для оценки надежности и эффективности управления рисками и внутреннего контроля осуществляется внутренний аудит: либо посредством введения должности руководителя внутреннего аудита и создания отдельного структурного подразделения внутреннего аудита, либо посредством привлечения независимой внешней организации – далее Внутренний аудитор.

Принимая во внимание предшествующую практику, решением совета директоров определен наиболее оптимальный способ организации внутреннего аудита в Обществе - посредством привлечения независимой внешней организации.

Внутренний аудитор действует на основании Положения (политики) в области организации и осуществления внутреннего аудита ПАО «Агрегат», определяющего политику Общества в области организации и осуществления внутреннего аудита, и утвержденного советом директоров Общества.



## Классификатор рисков

Классификатор служит ориентиром для соответствующих работников Общества при идентификации рисков. Список не является исчерпывающим и должен дополняться в зависимости от обстоятельств, которые влияют на деятельность Общества.

### 1. Стратегические риски

1.1. Изменение рыночной конъюнктуры – снижение спроса, падение цен на продукцию Общества.

1.2. Усиление конкуренции, в том числе со стороны иностранных производителей.

1.3. Введение экономических санкций, ограничивающих импорт, экспорт и (или) доступ к технологиям.

1.4. Ошибки в стратегическом планировании и выборе направлений развития.

### 2. Финансовые риски

2.1. Недостаток ликвидности для покрытия текущих обязательств.

2.2. Колебания курсов валют при закупке импортного товара или экспорте продукции.

2.3. Рост процентных ставок по кредитам и заемному капиталу.

2.4. Налоговые претензии и доначисления по результатам проверок.

2.5. Кредитные риски – невыполнение и (или) несвоевременное выполнение обязательств контрагентами.

### 3. Производственные и технологические риски

3.1. Аварии и (или) поломки технологического оборудования.

3.2. Нарушения технологических процессов – брак, несанкционированная остановка производственного оборудования, перебои в снабжении энергоресурсами, и др.

3.3. Ошибки при постановке новой продукции на производство, при планировании и (или) реализации организационно-технических мероприятий.

3.4. Снижение качества продукции из-за некачественного сырья и (или) покупных комплектующих изделий (далее ПКИ).

3.5. Сбои в автоматизированных системах и (или) базах, которые используются при управлении производством.

### 4. Операционные риски

4.1. Сбои в логистике поставок сырья, ПКИ и (или) отгрузки готовой продукции.

4.2. Нарушения условий договоров со стороны контрагентов.

4.3. Несогласованность бизнес-процессов между подразделениями Общества.

### 5. Юридические и комплаенс-риски

5.1. Несоблюдение требований законодательства – налогового, антимонопольного, экологического, трудового и др.

5.2. Ошибки при заключении и (или) исполнении договоров – включение в них не соответствующих интересам Общества условий и (или) недействительных в силу закона положений.

5.3. Судебные споры.

5.4. Риски банкротства и привлечения к субсидиарной ответственности контролирующих лиц.

### 6. Коррупционные и этические риски

6.1. Запросы незаконного вознаграждения.

6.2. Конфликт интересов с участием работников Общества.

6.3. Злоупотребление полномочиями со стороны работников категории руководителей.

### 7. Кадровые риски

7.1. Увольнение ключевых работников.

7.2. Недостаток квалифицированного персонала.

7.3. Ошибки при подборе и оценке кадров.

7.4. Трудовые споры, включая коллективные.

### 8. Экологические и промышленной безопасности

8.1. Нарушение требований экологического законодательства.



8.2. Производственные травмы и несчастные случаи.

8.3. Претензии со стороны контролирующих органов.

**9. Репутационные риски**

9.1. Негативные публикации в средствах массовой информации, в том числе в Информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

9.2. Снижение доверия со стороны инвесторов и партнеров.

9.3. Репутационные последствия судебных споров.

**10. ИТ- риски**

10.1. Взлом корпоративных информационных систем.

10.2. Утечка конфиденциальных данных – коммерческой тайны и (или) персональных данных.

10.3. Сбои в работе ERP, CRM и других ключевых систем.

10.4. Недостаточная защита от вирусов и (или) хакерских атак.

27.03.2026

Исполнительный директор  
По доверенности № 15/197-24  
от 27.09.2024

А.М. Антипин



*Антипин*



Прошнуровано-пронумеровано  
скреплено печатью

52/Пятьдесят две/ страниц 02

Лицо, уполномоченное  
руководителем аудиторской организации  
ООО «ЛА консалтинг»,  
действующее по доверенности № 1 от 30.12.2025 г.



Солов — О.С. Голованова

